

TRƯỜNG TIỂU HỌC PHƯƠNG ĐÔNG A
HỘI ĐỒNG TỰ ĐÁNH GIÁ

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Uông Bí, ngày 12 tháng 6 năm 2023

KẾ HOẠCH
CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG NĂM HỌC 2023-2024
(Căn cứ Báo cáo của Đoàn đánh giá ngoài đánh giá công tác kiểm định chất lượng giáo dục
của trường TH Phương Đông A chu kì 2016-2021)

Tiêu chuẩn	Tiêu chí	Điểm yếu	Công việc cần thực hiện	Thời điểm thực hiện	Người thực hiện	Biện pháp để thực hiện	Minh chứng sau thực hiện	Dự kiến kinh phí thực hiện	Dự kiến Nguồn kinh phí
I	1.2	Hội đồng trường và các hội đồng khác tổ chức họp, đánh giá chưa kịp thời; việc kiểm tra giám sát đôi lúc chưa sát sao.	Tổ chức họp, đánh giá kịp thời; việc kiểm tra giám sát sát sao.	2023-2024	Thành viên hội đồng trường	Kịp thời tham mưu đề xuất với Lãnh đạo để kiện toàn Hội đồng trường nếu có sự thay đổi về nhân sự. Thực hiện tốt việc phân công nhiệm vụ cho mỗi thành viên trong Hội đồng sao cho đúng người, đúng việc đảm bảo tính khoa học và tính nhân văn.	Hồ sơ hội đồng trường và các hội đồng khác	Không	Không
	1.3	Tổ chức Đoàn Thanh niên nhà trường chưa chủ động có giải pháp thúc đẩy	Nâng cao hiệu quả hoạt động sáng tạo trong công tác Đoàn TN	2023-2024	BCH Đoàn TN	Chủ động tổ chức tốt các hoạt động, linh hoạt, sáng tạo cả về nội dung và hình thức các giải pháp phù hợp với	KH, BC chi của đoàn	Không	Không

	sáng tạo trong công tác Đoàn, do hoạt động Đoàn chưa có hình thức tổ chức phong phú.				thực tế nhà trường; Tiếp tục bồi dưỡng, nâng cao năng lực tổ chức các hoạt động cho cán bộ làm công tác Đoàn, công tác Đội; Tích cực phát động các phong trào thi đua văn hóa - thể dục thể thao, tổ chức các hội thi thu hút sự tham gia của CB, GV, NV và HS.			
1.4	Nội dung sinh hoạt định kì của tổ văn phòng chưa phong phú, công tác lưu trữ hồ sơ chưa khoa học	Sinh hoạt tổ phong phú, lưu trữ hồ sơ khoa học	2023-2024	Tổ văn phòng	Bồi dưỡng tổ trưởng văn phòng, kiểm tra đánh giá thực hiện nhiệm vụ	Kế hoạch hoạt động của tổ; biên bản kiểm kê tài liệu, thiết bị, tài sản, ...	Không	Không
1.5	Công tác tự quản của một vài lớp chưa đạt hiệu quả do kĩ năng điều hành của đội ngũ cán bộ lớp còn chưa được linh hoạt.	Công tác tự quản	2023-2024	GV/CN, lớp trưởng, lớp phó, tổ trưởng	Biên chế lớp học, phát huy vai trò của GV/CN, lớp trưởng, lớp phó, tổ trưởng	Biên bản họp bầu lớp trưởng, lớp phó, tổ trưởng; thông tin các lớp, số chủ nhiệm	Không	Không
1.6	Việc ghi sổ sách, quản lý công văn đi đến còn chưa	ghi chép sổ sách, quản lý công văn	2023-2024	HT, kế toán phụ trách	Lưu trữ hồ sơ của nhà trường theo quy định; lập dự toán, thực hiện thu chi, quyết toán thống kê,	Sổ quản lý công văn, tài chính, tài chính,	Không	Không

	khoa học, kịp thời do nhân viên kế toán kiêm hành chính chưa được tập huấn bồi dưỡng về nghiệp vụ công tác văn thư.				báo cáo tài chính và cơ sở vật chất; công khai và định kì tự kiểm tra tài chính, tài sản theo quy chế chỉ tiêu nội bộ; rà soát, điều chỉnh các kế hoạch phù hợp	thiết bị, QC tiêu bộ, hồ sơ và các biểu thống kê công khai		
1.7	Một số ít giáo viên chưa thực sự cố gắng trong việc tự bồi dưỡng năng cao năng lực bản thân.	Năng lực bản thân giáo viên	2023-2024	HT, PHT, các giáo viên	bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ; phân công nhiệm vụ công bằng, phù hợp với năng lực, sở trường; Tổ chức các cuộc hội thảo chuyên đề, bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ, thường xuyên kiểm tra, hỗ trợ giáo viên; thường xuyên kiểm tra, hướng dẫn, giúp đỡ để giáo viên làm tốt công tác tự bồi dưỡng; làm tốt công tác kiểm tra đánh giá giáo viên	KHBD, phát triển đội ngũ; hồ sơ kiểm tra, đánh giá giáo viên; QĐ phân công nhiệm vụ, ...	400.000đ /CB, GV	Ngân sách nhà nước cấp hàng năm
1.8	Một số HS chưa tích cực tham gia các hoạt động tập thể ngoài giờ lên lớp	hoạt động tập thể ngoài giờ lên lớp	2023-2024	PHT, TPT, giáo viên, học sinh, CMHS	Xây dựng tốt kế hoạch giáo dục phù hợp sát với thực tế của đơn vị, thường xuyên kiểm tra đánh giá, tìm ra những tồn tại của kế hoạch để chỉ đạo, điều	Kế hoạch giáo dục, sổ khen thưởng, biên bản SHCM, kết luận	Không	Không

					chính bổ sung kịp thời, hiệu quả; tổ chức các sân chơi lành mạnh với hình thức phong phú thu hút HS tham gia có hiệu quả. Phối hợp tốt với phụ huynh và các đoàn thể động viên các em tích cực tham gia các hoạt động ngoài giờ lên lớp để HS được phát triển toàn diện. Kịp thời động viên, khích lệ những HS có cố gắng vươn lên.	chuyên đề		
1.9	công đoàn có viên chưa có nhiều ý kiến chất lượng góp tham mưu xây dựng nhà trường, nâng cao chất lượng đội ngũ, chất lượng giáo dục.	tham góp nhằm phân xây nhà trường, nâng cao chất lượng đội ngũ, chất lượng giáo dục.	2023-2024	HT, PHT, CTCD, BTND, CBGVNV	Tuyên truyền, phổ biến quy chế dân chủ cơ sở, các chế độ chính sách trong các cuộc họp; Ban Thanh tra nhân dân làm tốt công tác kiểm tra giám sát việc thực hiện quy chế dân chủ đảm bảo công khai, minh bạch, hiệu quả. Hiệu trưởng cùng chủ tịch Công đoàn nhà trường tạo điều kiện, tạo bầu không khí cởi mở, tổ chức đối thoại để CB, GV, NV phát huy tính dân chủ của mình trong các cuộc họp, động viên	Ngị quyết HNNG, CBQL, NLD; KH, BC BTND; QCD; BC thực hiện QCD; bnagr công khai cơ chế giám sát việc thực hiện QCD	Không	Không

						cán bộ viên chức lao động mạnh dạn đóng góp nhiều ý kiến để xây dựng nhà trường ngày càng phát triển.			
1.1	Công tác phối hợp với CMHS trong việc đội mũ bảo hiểm khi đi xe máy đạt hiệu quả chưa cao. Việc đỗ xe theo quy định ngoài trường một số phụ huynh thực hiện chưa tốt.	Công tác phối hợp về ATGT	2023-2024	Công an, Lực lượng an ninh xung kích, CMHS, CBGVNV, HS nhà trường	Tuyên truyền, phổ biến pháp luật, phòng chống các tệ nạn xã hội xâm nhập học đường; biện pháp thực hiện đảm bảo an ninh trật tự, an toàn cho HS và cho CB, GV, NV; tăng cường hơn nữa phối kết hợp tốt với các tổ chức đoàn thể trong và ngoài nhà trường; tuyên truyền và ký cam kết thực hiện nghiêm túc Luật ATGT đến từng gia đình HS	HS trưởng học ATPCTTT T, văn bản phối hợp, các bài viết tuyên truyền, ...	Không	Không	Không
2.3	Nhà trường bố trí nhân viên thư viện thiết bị phụ trách công tác y tế, do kiêm nhiệm nhiều việc nên hiệu quả công việc chưa cao.	công tác y tế kiêm nhiệm	2023-2024	HT, nhận viên kiêm nhiệm	Tạo điều kiện cho nhân viên thư viện-thiết bị kiêm nhiệm công tác y tế bố trí thời gian hợp lý, tích cực tham gia học tập các lớp tập huấn bồi dưỡng thêm về chuyên ngành công tác y tế.	VB triệu tập, kết quả học tập, chứng chỉ nhân viên tham dự bồi dưỡng, tập huấn, ...	Không	Không	Không
2.4	Còn một số HS vẫn còn hiếu	HS tập trung vào nhiệm vụ	2023-2024	HT, PHT, TPT,	Duy trì tốt tỷ lệ và số lượng HS ra lớp đúng	KH hoạt động ngoại	Theo quy định	Ngân sách nhà	

		động, mãi chơi, chưa tập trung vào nhiệm vụ học tập.	học tập.		GVCN, kế toán, ...	độ tuổi; tổ chức tốt, hiệu quả các hoạt động giáo dục, hoạt động ngoài giờ lên lớp và các phong trào thi đua thu hút tất cả HS tham gia; chỉ trả đầy đủ các chế độ chính sách của HS theo quy định; chỉ đạo giáo viên phải quan tâm sát sao, kèm cặp HS, nhắc nhở, động viên khích lệ các em thực hiện tốt các nhiệm vụ của người HS. Phối kết hợp với các lực lượng trong và ngoài nhà trường trong việc giáo dục HS.	khóa, hồ sơ, chấm sóc sức khỏe HS, hồ sơ nhận các chế độ chính sách, quyết định khen thưởng, ...		nước cấp
III	3.1	Sân tập thể dục thể thao, đá bóng là nền đất, chưa được trải thảm cỏ nhân tạo mùa mưa gây lầy lội nên gây ảnh hưởng nhiều tới việc hoạt động tập luyện của HS.	Cải tạo sân tập	2023-2024	CBGVNV, CMHS	Tham mưu với cấp trên, kêu gọi sự giúp đỡ ủng hộ của CMHS, các tổ chức, các nhà hảo tâm để có kế hoạch cải tạo sân bãi tập, sân bóng đá cho HS trong những năm học tới	Hình ảnh liên quan; báo cáo sơ kết, tổng kết.	Không	Không
	3.2	Phòng hỗ trợ giáo dục HS khuyết tật chưa có đủ các thiết bị	thiết bị hiện đại để hỗ trợ GV dạy trong giảng dạy hòa	2023-2024	CBGVNV, CMHS	Tích cực tham mưu với các cấp để đầu tư, mua sắm thêm các trang thiết bị hỗ trợ giáo dục	Hình ảnh liên quan; báo cáo sơ kết,	Không	Không

	hiện đại để hỗ trợ GV dạy trong giảng dạy hòa nhập đối với những HS khuyết tật.	nhập				HS hòa nhập. Huy động xã hội hóa giáo dục để đầu tư mua sắm, nâng cấp cơ sở vật chất và các trang thiết bị phục vụ cho việc học tập của HS.	tổng kết.		
3.3	Một số máy tính, máy chiếu đã cũ khó tìm các thiết bị thay thế khi xảy ra hỏng hóc.	Trang bị, sửa chữa máy tính, máy chiếu; xây dựng phòng chức năng	2023-2024	UBNDTP, PGD, HT, PHT, CBGVNV, CMHS, các lực lượng XH	Tăng cường huy động xã hội hoá giáo dục để trang bị thêm móc phương tiện, máy móc hiện đại cho các phòng phục vụ học tập và khối phòng hành chính quản trị. Tiếp tục đề xuất với Phòng GD&ĐT quan tâm bổ sung thêm máy chiếu, máy tính học tin học đã quá cũ. Sở GD&ĐT đầu tư thêm máy chiếu, đầu tư các phòng học thông minh ở giai đoạn tiếp theo. Hợp đồng với cơ sở sửa chữa máy tính gần nhất để sửa chữa các thiết bị, máy tính trong nhà trường kịp thời. Tiếp tục tham mưu với các cấp xây dựng thêm một số phòng chức	Hình ảnh khối phòng phục vụ học tập, hình ảnh liên quan; báo cáo sơ kết, tổng kết	XXH	XXH	XXH

	3.5	Số máy chiếu còn ít nên số tiết được ứng dụng CNTT chưa nhiều. Một số đồ dùng dạy học giáo viên tự làm còn chưa có tính sáng tạo do một số giáo viên năng khiếu còn hạn chế.	Tăng cường TB UDCNTT, làm đồ dùng dạy học	2023-2024	UBNDTP, PGD, HT, PHT, CBGVNV	Hàng năm nhà trường tổ chức cuộc thi làm đồ dùng dạy học, trao giải cho những đồ dùng đạt chất lượng, sáng tạo để khích lệ giáo viên tích cực tự làm đồ dùng dạy học; huy động nguồn lực xã hội hóa, tham mưu với Phòng GD&ĐT bổ sung thêm máy chiếu để phục vụ công tác giảng dạy trong những năm học tới.	Danh mục TBDH, HD mạng LAN; hóa đơn sửa chữa; danh mục TB GV tự làm, QC quản lý SD tài sản, ...	SD theo thực tế	NSNN cấp
	3.6	Việc đọc, nghiên cứu sách báo, tạp chí, tài liệu tham khảo, văn bản, sách pháp luật,...của một số giáo viên còn hạn chế.	Việc đọc, nghiên cứu sách báo, tạp chí, tài liệu tham khảo, văn bản, sách pháp luật,...của một số giáo viên	2023-2024		Duy trì kế hoạch hoạt động của thư viện Tiên tiến theo quy định của Bộ GD&ĐT, Sở GD&ĐT, bổ sung thêm nhiều đầu sách, báo, truyền... khuyến khích giáo viên và HS đọc sách; XHH ủng hộ sách cho thư viện và bổ sung sách báo bằng nguồn ngân sách cấp	Hồ sơ thư viện; danh mục sách, báo, truyền; biên bản kiểm tra của các cơ quan chức năng; sổ quản lý TSTB...	XHH, mua sắm theo thực tế	XHH, ngân sách nhà nước cấp
IV	4.1	Ở một số lớp, việc triển	việc triển khai một số	2023-2024	HT, PHT, GVCN,	Duy trì và phát huy hiệu quả tổ chức hoạt	Danh sách BD	Không	Không

khải một số nội dung theo nghị quyết của Ban đại diện CMHS nhà trường đến các lớp đôi lúc chưa hiệu quả do một số đại diện CMHS lớp còn hạn chế về năng lực tổ chức.	nội dung theo nghị quyết của Ban đại diện CMHS nhà trường đến các lớp đôi lúc chưa hiệu quả	2023-2024	Các cấp lãnh đạo, chính quyền địa phương, các ban ngành, nhà trường	CMHS	động của Ban đại diện CMHS, thực hiện tốt công tác hướng dẫn, tuyên truyền, phổ biến pháp luật, chủ trương chính sách vận động, huy động HS đến trường, bàn biện pháp giáo dục HS. Phối hợp tốt với CMHS, vận động CMHS tham gia cùng nhà trường trong các hoạt động giáo dục ngoài giờ lên lớp để kết hợp chặt chẽ với nhà trường trong công tác quản lý, giáo dục HS phát triển toàn diện, hiệu quả; thực hiện kế hoạch XHH; tậ huân cho ban đại diện CMHS	DCMHS, KH hoạt động, báo cáo, biên bản họp CMHS.	Không	Không
4.2	Công tác tham mưu với chính quyền địa phương còn chưa đạt hiệu quả trong việc sửa chữa nâng cấp đoạn đường vào trường còn nhỏ hẹp, hư hỏng nhiều	Nâng cấp đoạn đường vào trường còn nhỏ hẹp, hư hỏng nhiều	Các cấp lãnh đạo, chính quyền địa phương, các ban ngành, nhà trường	CMHS	Tiếp tục thực hiện công tác tham mưu cho các cấp chính quyền địa phương, tranh thủ sự quan tâm ủng hộ và tạo điều kiện của Đảng uỷ, chính quyền địa phương và các ban ngành	Các văn bản của nhà trường phối hợp với các cấp ủy Đảng, chính quyền địa phương; DS các tổ	Không	Không

		khó khăn.				chức, cả nhân hỗ trợ tài chính, CSVC; quyết định công nhận đơn vị văn hóa, hồ sơ công tác Đội, các hình ảnh, tư liệu, ...			
V	5.1	Các ý kiến tham gia, đóng góp của CMHS vào việc xây dựng kế hoạch giáo dục của nhà trường còn chưa nhiều	Ý kiến tham gia, đóng góp của CMHS vào việc xây dựng kế hoạch giáo dục của nhà trường	2023-2024	CB, GV, NV, CMHS	Nhà trường tiếp tục xây dựng kế hoạch giáo dục hàng năm bám sát sự chỉ đạo; đẩy mạnh việc phổ biến, công khai kế hoạch giáo dục để GV, HS, CMHS, cộng đồng biết và phối hợp, giám sát nhà trường thực hiện kế hoạch. Khuyến khích CMHS góp ý kiến để tham gia xây dựng kế hoạch sát thực hơn. Tích cực thu thập ý kiến đóng góp để kịp thời điều chỉnh kế hoạch và các biện pháp quản lý; tuyên truyền, phổ biến nội dung kế hoạch giáo dục trong các cuộc họp CMHS để	Chương trình GDPT 2006, 2018; TKB; các quy định về chuyên môn	Không	Không

5.2	Một số giáo viên chưa linh hoạt trong vận dụng phương pháp và kĩ thuật dạy học, sắp xếp bài học theo chủ đề tổ chức các hoạt động giáo dục hiệu quả.	linh hoạt trong vận dụng phương pháp và kĩ thuật dạy học, sắp xếp bài học theo chủ đề tổ chức các hoạt động giáo dục hiệu quả.	2023-2024	HT, PHT, TTCM, GV	mọi người đóng góp ý kiến xây dựng, giám sát việc thực hiện kế hoạch giáo dục của nhà trường.	Xây dựng kế hoạch và đề ra các biện pháp hữu hiệu để thực hiện thành công chương trình, nhiệm vụ năm học; rà soát, kiểm tra việc thực hiện chương trình giảng dạy; quan tâm bồi dưỡng HS năng khiếu, giúp đỡ HS chưa hoàn thành; xuyên tổ chức các chuyên đề, hội thảo để cán bộ, giáo viên được trao đổi, thông nhất về cách đổi mới phương pháp dạy học, vận dụng các kỹ thuật dạy học tích cực; đổi mới phương pháp kiểm tra đánh giá theo sự chỉ đạo của ngành; thường xuyên dự giờ thăm lớp đánh giá hiệu quả của các biện pháp, giải pháp tổ chức các hoạt động giáo dục. Phân công GV cùng tổ, khối có năng lực giúp đỡ kèm cặp GV trẻ, hướng dẫn giáo viên chủ động linh hoạt trong phương pháp giảng dạy, sắp xếp bài học theo chủ đề kịp thời	Không	Không
-----	--	--	-----------	-------------------	---	---	-------	-------

					điều chỉnh, bồi dưỡng đội ngũ nhằm nâng cao chất lượng dạy học của giáo viên, HS.			
5.3	Việc tổ chức được cho HS đi trải nghiệm hay tham quan còn ít, việc khen thưởng các hoạt động ngoài giờ cho HS còn ít do kinh phí hạn hẹp.	tổ chức cho HS đi trải nghiệm, tham quan; khen thưởng các hoạt động ngoài giờ cho HS.	2023-2024	CB, GV, NV; CMHS; các doanh nghiệp, cơ quan trên địa bàn	Tổ chức các hoạt động tập thể mang tính giáo dục lành mạnh và toàn diện cho HS vào các dịp kỷ niệm các ngày lễ lớn trong năm, vận động phụ huynh HS nhà trường, các doanh nghiệp, các ban ngành đoàn thể trên địa bàn,... cùng tham gia giao lưu, giúp đỡ, đưa các hoạt động trong nhà trường ngày càng đi lên; huy động các nguồn lực từ các nguồn xã hội hóa của các doanh nghiệp, cơ quan trên địa bàn đề tăng kinh phí động viên các hoạt động ngoài giờ lên lớp; phối kết hợp tốt với CMHS và các tổ chức đoàn thể xây dựng kế hoạch cho HS tham quan trải nghiệm, dã ngoại.	Báo cáo, hình ảnh hoạt động ngoại khóa, vui chơi, TDTT, HKPD, giao lưu...; bản đăng ký của HS tham gia các hoạt động; quyết định, giấy chứng nhận tham gia giao lưu, kết quả thi...	XHH	XHH
5.5	Một số HS chưa được quan tâm chu đáo đến việc học tập và giáo dục (cha mẹ mất sớm; cha mẹ	Quan tâm chu đáo đến việc học tập và giáo dục sống cho HS	2023-2024	Nhà trường, các tổ chức đoàn thể, trung tâm kĩ	Chỉ đạo đổi mới phương pháp dạy học tích cực lấy HS làm trung tâm, quan tâm bồi dưỡng giúp đỡ HS chưa hoàn thành, HS có hoàn cảnh khó khăn;	Hồ sơ phổ cập giáo dục tiểu học; biên bản giao	XHH	XHH

li dị, cha mẹ đi làm ăn xa, ở với ông bà) nên ý thức học tập chưa cao, kĩ năng sống còn hạn chế.				năng sống	tăng cường giáo dục đạo đức, giáo dục kĩ năng sống cho HS, phát huy vai trò của giáo viên chủ nhiệm lớp; tổ chức các hoạt động tập thể, hoạt động ngoài giờ lên lớp để thu hút và giáo dục HS. Phối hợp với gia đình HS, các tổ chức, đoàn thể của địa phương cùng giáo dục HS; tập trung mọi nguồn lực nhằm thực hiện nâng cao chất lượng giáo dục toàn diện, giữ vững tỷ lệ HS hoàn thành chương trình tiểu học, đảm bảo hiệu quả giáo dục tạo theo quy định; tích cực giáo dục kĩ năng sống cho HS, phối kết hợp tốt với phụ huynh, các đoàn thể tổ chức cho học sinh đi tham quan trải nghiệm.	lượng giáo dục; hồ sơ công nhận HTCCTH; tổng hợp quá kết quả giáo dục hàng năm		
--	--	--	--	-----------	--	--	--	--

HIỆU TRƯỞNG



Hoàng Thị Nhung